

## « Chez nous » par MSF France

Depuis sa création par des médecins et journalistes français en 1971, l'ONG internationale Médecins Sans Frontières, reste pionnière en la matière. Forte de son indépendance depuis presque un demi-siècle et couronnée en 1999 par le Prix Nobel de la paix, l'association humanitaire d'aide médicale regroupe aujourd'hui 25 entités réunies sous une même charte.

Pour accueillir plus de 500 collaborateurs sous un même toit, MSF France vient de poser ses valises à proximité du métro Stalingrad, dans un immeuble des années 80 restructuré sur mesure par l'agence Lobjoy-Bouvier-Boisseau architecture. Quelques mois après leur installation, rencontre entre Thierry Allafort-Duverger, Directeur général de MSF France accompagné de son équipe en charge du projet, et l'architecte Jean-Lou Boisseau autour du bâtiment, de sa frugalité recherchée, et de ses nouveaux usages dédiés.

*Par Sophie Roulet*

### Rencontre

**Thierry Allafort-Duverger :** Les équipes de MSF France se sont réparties autour du siège historique de Saint-Sabin sur sept différents sites dans le quartier de la Bastille à Paris. Face à cette croissance pour ne pas parler de gigantisme, nous avons développé notre projet « all-in-one ». Momentanément bouleversé par la crise sanitaire, la vie du bâtiment d'une surface totale d'un peu plus 10000m<sup>2</sup> a démarré avec 20 à 25 collaborateurs sur place seulement pour cause de confinement... Mais nos attentes architecturales restent satisfaites et aujourd'hui je travaille de manière complètement différente dans ce nouveau siège par rapport à l'ancien de la rue Saint-Sabin...

**Jean-Lou Boisseau :** Nous nous sommes rencontrés lors d'un premier entretien autour du projet d'entreprise MSF France visant à réunir l'ensemble des collaborateurs dans un même lieu. Nous avons restructuré l'immeuble de manière « frugale » pour l'adapter à de nouveaux usages mais surtout à une culture de travailler de façon collégiale et collaboratif poussée à l'extrême. **Lors** du brief de départ, il s'agissait de manière empirique pour MSF France de s'inspirer de son ancien siège pour en corriger ses défauts. Trois points forts se sont dégagés. Il nous fallait tout d'abord créer une gigantesque agora baignée de lumière occupant quasiment tout le rez-de-chaussée pour tous les usages collectifs caractérisant le mode de fonctionnement de MSF. Le second point était la transformation des grandes terrasses en lieu de partage convivial immergé dans le végétal et enfin pour troisième point, la création d'espaces de travail parfois très atypiques (accueil des collaborateurs revenant du front, lieu de préparation des expéditions, unité de communication autonome avec le monde entier ...)

### « Frugalité » architecturale

**Virginie Roucaud (directrice financière) :** Dans cette expérience de maître d'ouvrage où nous avons tendance à reproduire l'ancien immeuble dans le nouveau, nous avons tout de suite été entendu en termes de nouveaux usages par les architectes de LBB avec qui nous avons développé de très bonnes relations. Tout au long de cette aventure de propriétaire/utilisateur, nouvelle pour nous, notre objectif était de réaliser des économies de moyens dans le projet comme dans son fonctionnement.

**Jean-Lou Boisseau :** Les deux points clefs qui caractérisent le projet MSF France sont bien cette « frugalité » architecturale et l'aspect collégial du travail avec l'agora au centre du système. Il a été tout de suite évident, comme nous l'a expliqué MSF France « qu'un euro dépensé dans le bâtiment était un euro qui ne partait pas sur le front », d'où par exemple le traitement en béton brut des espaces ou l'utilisation du moins de matière possible et de matériaux simples sans aucune concession sur l'effet architectural.

#### Ce que nous faisons

architecture  
urbanisme  
design  
paysage

#### Venir nous voir

Lobjoy Bouvier Boisseau  
116, rue du Château  
92100 Boulogne-Billancourt  
France

#### Nous contacter

tél + 33 1 41 10 25 25  
m contact@lbb-architecture.com  
w lbb-architecture.com

#### Société

sas au capital de 32 000 €  
rcs nanterre 352 628 416  
siret 352 628 416 00039 ape 7111Z  
ordre des architectes n°S01695

## Espaces collaboratifs

**Thierry Allafort-Duverger :** Frugalité et sobriété architecturale qualifient les espaces avant tout fonctionnels de notre nouveau siège. Ne pas être en open-space et faire circuler la lumière au maximum pour assurer la qualité de vie est une volonté qui s'est imposée dès le début.

Nous voulions pouvoir aussi aller de n'importe quel point de l'immeuble à un autre, sans avoir à pousser une seule porte. Pour nous, les espaces de circulation et les escaliers restent des lieux de rencontre et d'échanges très importants et dans ce contexte, l'acoustique du bâtiment est une réussite.

**Jean-Lou Boisseau :** La qualité des espaces de travail repose principalement sur la perception de grande hauteur libre et de belle circulation de la lumière naturelle rendue possible par l'absence de faux plafond. Pour la rénovation des immeubles tertiaires, cette stratégie, quand elle est adaptée à l'immeuble existant, permet une transformation radicale des espaces sans intervention lourde et coûteuse.

Avec des matériaux simples, l'isolation thermique et acoustique ont été particulièrement étudiés dans les espaces ouverts comme dans les bureaux où des poutres froides, économes en énergie, libèrent plus de 50% des plafonds laissés bruts.

Par ailleurs, les paliers fondus dans les circulations d'étages, les escaliers sans porte à pousser et les cloisonnements vitrés invitent à l'échange direct plutôt qu'à l'échange continu de mails !

## Mobilier et matériaux

**Jean-Lou Boisseau :** Vous n'avez rien laissé de côté concernant vos idées de départ notamment en termes de recyclage et de design d'intérieur...

**Thierry Allafort-Duverger :** A travers une gouvernance collégiale, nous nous sommes beaucoup attachés à la modestie des matériaux, y compris dans le cadre du mobilier des espaces de travail. Nous avons récupéré dans notre ancien siège plus de 250 postes de travail que nous avons complété avec du mobilier de seconde main sur les 10000 m<sup>2</sup> du bâtiment. On a poussé le raisonnement jusqu'au bout.

## Nouveaux usages

**Jean-Lou Boisseau :** Conçues autrefois comme des espaces techniques, les terrasses sont toujours un enjeu en rénovation. Nous avons réussi à les rendre accessibles sans renforcer globalement la structure pour répondre aux usages que nous avons imaginé ensemble. Comment cela fonctionne-t-il au quotidien ?

**Jean Guy Vataux (directeur général Adjoint MSF France) :** Aujourd'hui les terrasses sont appropriées de différentes façons notamment par une « green team » avec une trentaine de jardiniers très actifs en interne qui arrivent progressivement sur site et les transforment petit à petit en potager. Nous les utilisons naturellement aussi pour travailler, se réunir ou déjeuner.

Bien que ce soit encore un peu prématuré en termes de nouveaux usages, nous ne nous interdisons pas de revoir notre façon de fonctionner dans le bâtiment suite à l'engouement pour le télétravail. Nous allons réfléchir sur la flexibilité du bâtiment et envisager d'accueillir plus d'associations. Aujourd'hui le « 8ème étage » est un lieu de rencontre et d'expositions qui pourrait être encore plus ouvert pour des réunions internationales MSF alors que l'agora/atrium doit trouver son rythme de croisière quand sera mise en place la restauration, façon food-court. A suivre...

*Entretien avec Thierry Allafort Duverger, Directeur de MSF France  
et Jean-Lou Boisseau, Architecte Associé chez LBB-Architecture – 2020*  
Par Sophie Roulet

### Ce que nous faisons

architecture  
urbanisme  
design  
paysage

### Venir nous voir

Lobjoy Bouvier Boisseau  
116, rue du Château  
92100 Boulogne-Billancourt  
France

### Nous contacter

tél + 33 1 41 10 25 25  
m contact@lbb-architecture.com  
w lbb-architecture.com

### Société

sas au capital de 32 000 €  
rcs nanterre 352 628 416  
siret 352 628 416 00039 ape 7111Z  
ordre des architectes n°S01695